

























































## 4.2. Voorstel van processtructuur

Het complex project voor de extra containerbehandelingscapaciteit kadert binnen het sinds 2012 lopende proces “ontwikkeling havengebied Antwerpen” (cf. supra). De processtructuur voor het complex project valt bijgevolg best zo veel mogelijk samen met de processtructuur voor OHA (procesteam, Centraal Netwerk), met dien verstande dat de samenstelling enigszins anders kan zijn en dat het overleg over het complex project dermate intensief of dringend kan zijn dat er extra vergaderingen nodig zijn.

De processtructuur is als volgt te beschouwen:

- Een procesteam, dat qua samenstelling en opzet nauw aansluit bij het bestaande procesteam OHA, neemt de rol van ‘stuurgroep’ voor het CP op;
- Een – nog op te richten – specifieke werkgroep binnen OHA zorgt voor de uitvoering van het CP;
- Het bestaande Centraal Netwerk OHA neemt de rol van klankbord voor het CP op, mits uitbreiding met een aantal extra betrokkenen;
- Een – nog op te richten – task force volgt en stuurt het proces op politiek niveau.

### a. Procesteam als stuurgroep

Als centraal orgaan implementeert het procesteam OHA het complex project (opvolgen en afstemmen onderzoeken, inhoudelijk debat over nota’s en rapporten,...).

Het huidige procesteam OHA vormt qua samenstelling, voorzitterschap en secretariaat en werking het uitgangspunt voor een procesteam voor het complex project, maar wordt uitgebreid met vertegenwoordigers van de lokale overheden. Concreet is de samenstelling van het procesteam van het complex project als volgt:

- Jan Hemelaer, aangeduid als procesmanager OHA door de Vlaamse regering, voorzitter
- Lokale overheden: stad Antwerpen, gemeenten Beveren en Zwijndrecht en evt Stabroek<sup>2</sup>
- Havenbedrijf Antwerpen (HA)
- Maatschappij voor het Haven-, Grond- en Industrialisatiebeleid van het Linkerscheldeoevergebied (MLSO)
- Vlaamse overheid:
  - . Agentschap Maritieme Dienstverlening en Kust (MDK)
  - . Agentschap voor Natuur en Bos (ANB)
  - . agentschap Onroerend Erfgoed (OE)
  - . Agentschap Wegen en Verkeer
  - . Departement Landbouw en Visserij (LV)
  - . Departement Leefmilieu, Natuur en Energie (LNE)

<sup>2</sup> De gemeente Sint-Gillis-Waas is op dit ogenblik geen vragende partij om in het procesteam voor het CP te zetelen. De gemeente Stabroek dient nog een standpunt in te nemen.



OHA, behalve de Nederlandse partners, CIW, VMM, INBO, waterintercommunales, de Vlaamse kabinetten, de kerkbesturen, de actiegroepen, Aquafin en Eandis. De Vlaamse kabinetten worden via de taskforce betrokken bij het complex project. Voor de overige actoren die geen deel uitmaken van het CN is een aanpak op maat aangewezen. Na de startbeslissing zullen zij de mogelijkheid krijgen om toe te treden tot het Centraal Netwerk.

### 4.3. Voorstel van communicatie en participatieaanpak

Bij de actorenanalyse en de processtructuur gaan we uit van een grote groep mogelijk betrokken actoren. In de loop van het proces zal dit verfijnd worden, enerzijds door een inkrimping van het onderzoeksgebied (na selectie van het voorkeursalternatief in het voorkeursbesluit), anderzijds op basis van de gewenste betrokkenheid van de actoren zelf. Er zal een onderscheid gemaakt worden tussen wie actief betrokken moet worden en wie enkel informatie wenst. Bij de groep die actief betrokken wordt, zal de krachtenveldanalyse mee aansturen hoe en wanneer dat best gebeurt.

Hieronder geven we de grote lijnen voor de informatieverschaffing en het participatietraject.

#### a. Informeren

Wanneer: op sleutelmomenten in het proces

Wie: varieert van gerichte informatie naar actoren tot ruime bevolking en geïnteresseerden

Kanalen:

- Website Ontwikkeling Havengebied Antwerpen (www.havenvandetoekomst-antwerpen.be)
- Website Havenbedrijf Antwerpen
- Website MLSO
- Informatiemomenten
- Informatievergaderingen
- Persberichten
- Berichten in kanalen lokale besturen en actoren

#### b. Participeren

Uitgangspunt bij een complex project is dat er, buiten de formele participatiemomenten, in een zeer vroeg stadium, voor de oplevering van afgewerkte rapporten, met de betrokken actoren overlegd wordt.

- Informele participatie
  - Wanneer:
    - Continu doorheen het proces
  - Wie:
    - Klankbordgroepen (zie processtructuur)
    - Ruime bevolking via informatiemomenten
- Formele participatie

- . Adviesverlening
  - . Wanneer:
    - . Alternatievenonderzoeksnota
    - . Voorontwerp voorkeursbesluit
    - . Projectonderzoeksnota
    - . Voorontwerp projectbesluit
  - . Wie:
    - . Vlaamse administraties (gecoördineerd advies per beleidsdomein)
    - . Strategische adviesraden op Vlaams niveau
    - . Lokale overheden
- . Openbaar onderzoek / raadpleging
  - . Wanneer:
    - . Alternatievenonderzoeksnota
    - . Ontwerp voorkeursbesluit
    - . Projectonderzoeksnota
    - . Ontwerp projectbesluit
  - . Wie: elke geïnteresseerde

#### 4.4. Communicatie en participatieaanpak per fase

##### a. Verkenningsfase:

###### Participatie

- Overleg binnen het procesteam OHA voor de startbeslissing
- Overleg met de betrokken gemeenten en stad
- Communicatie naar het Centraal Netwerk OHA (overheden en sectororganisaties) over de projectdoelstelling binnen het ontwikkelingsproces havengebied Antwerpen en interactieve workshop over opportuniteiten en risico's bij extra containerbehandelingscapaciteit
- Toelichting voor actiegroepen over doelstelling en procedurestappen complex project
- Adviesverlening: geen formele adviesvraag
- Formele participatie: geen

###### Informatie

- [www.complexeprojecten.be](http://www.complexeprojecten.be) : de pagina's voor het project worden geactiveerd zodra de startbeslissing genomen is.
  - . Inleiding project
  - . Startbeslissing
  - . Procesnota
  - . Verwijzing naar projectsite
- Projectsite online zodra startbeslissing is genomen.
  - . startbeslissing en procesnota
  - . stand van zaken
  - . documenten: afgeronde studierapporten
  - . resultaten participatie: powerpointpresentatie en verslagen klankbordgroep

- . FAQ
- . Contact
- . Nieuwsbrief
- Mailing aan Vlaamse administraties, provincie- en gemeentebesturen en regionale actoren met
  - . mededeling dat startbeslissing genomen is
  - . verwijzing naar [www.complexeprojecten.be](http://www.complexeprojecten.be) en projectsite OHA

#### **Pers**

- Persbericht n.a.v. startbeslissing

#### **b. Onderzoeksfase**

##### **Participatie**

- Bilateraal overleg met betrokken Federale en Vlaamse administraties, provincie-, gemeentebesturen en sectorale actoren na startbeslissing
  - . Inhoud overleg:
    - . Verdere aanpak als complex project
- Adviesverlening alternatievenonderzoeksnota
  - . Terugkoppeling: overwegingsdocument
- Formele participatie: raadpleging alternatievenonderzoeksnota (30d)
  - . Informatiemomenten
    - . Inhoud: uitleg over alternatievenonderzoeksnota
    - . Resultaten worden verwerkt in overwegingsdocument
- Adviesverlening voorontwerp voorkeursbesluit
  - . Terugkoppeling: overwegingsdocument
- Formele participatie: openbaar onderzoek ontwerp voorkeursbesluit (60d)
  - . Informatiemoment
    - . Inhoud: aanvullingen geven bij gevoerde onderzoek
    - . Terugkoppeling: overwegingsdocument op projectsite

##### **Informatie**

- Website Ontwikkeling Havengebied Antwerpen ([www.havenvandetoekomst-antwerpen.be/](http://www.havenvandetoekomst-antwerpen.be/))
- [www.complexeprojecten.be](http://www.complexeprojecten.be) actualiseren
- Websites HA en MLSO
- Projectsite aanvullen:
  - . Documenten: alternatievenonderzoeksnota en (ontwerp)voorkeursbesluit
  - . Participatiemomenten aankondigen
  - . Resultaten formele participatie: overwegingsdocumenten













